

Présent-es: **AE** Astrid Epiney (rectrice), **MD** Mikael Dürmeier (commission de durabilité ; NEUF), **LR** Laura Rettig (commission de durabilité ; NEUF), **MB** Milena Bärlocher (secrétaire), **ML** Meret Limacher (politique universitaire), **RN** Risha Niederberger (communication), **XR** Xavier Richard (co-président), **ZS** Zélie Schneider (caissière), **IU** Irène Unholz (co-présidente), **HV** Hansruedi Völkle (membre fondateur), **JZ** Jan Zumoberhaus (politique universitaire au niveau national)

1. Begrüssung

NEUF (IU): Wir haben den Eindruck, dass sich in letzter Zeit einiges bewegt betreffend Nachhaltigkeit an der UNIFR und sind gespannt, Weiteres darüber zu erfahren. Was in der Nachhaltigkeitskommission geschieht, verfolgen wir dank der Vermittlung durch Mikael und Laura. Darunter sind in letzter Zeit begrüssenswerte Entwicklungen – das Konzept zur Nachhaltigkeitsstrategie und den Massnahmenkatalog haben wir mit Interesse studiert. An manchen Punkten und zum allgemeinen Vorgehen haben wir allerdings noch einige offene Fragen, Anregungen oder Bedenken.

Ablauf: **1.** Vorstellungsrunde (s. Präsenzliste), **2.** Präsentation der Rektorin zum aktuellen Stand der Nachhaltigkeit an der UNIFR, **3.** Fragen der NEUF, **4.** Abschluss

2. Stand der Nachhaltigkeit an der UNIFR (Astrid Epiney)

Die Rektorin zeigt eine Präsentation über Nachhaltigkeit an der UNIFR. Die Nachhaltigkeitskommission existiert seit 2016, hat aber nicht immer regelmässig getagt.

- a. 3 objectifs principaux et les plus urgents selon l'université :
 - i. Stratégie de durabilité (approuvée novembre 2019) : recherche et enseignement (ce sont les différentes facultés qui en sont responsables), mobilité, infrastructure et bâtiments, vie de campus durable.
 - ii. Concept : pour la mise en œuvre de la stratégie de durabilité
 - iii. Mesures : catalogue avec jusqu'à présent 53 mesures concrètes (groupe cible, délai, coûts, apports attendus, etc.)
 1. Exemple du groupe de travail mobilité durable : comment réduire les déplacements professionnels en avion ?
 - a. Arbre de décisions pour les voyages académiques : brochure d'initiation pour les chercheurs et professeurs, mais qui n'oblige à rien.
- b. La durabilité est une tâche qui s'ajoute aux autres tâches administratives universitaires. La durabilité fait partie des tâches de la directrice administrative qui est en charge d'une multitude d'autres dossiers. L'Université prévoit – aussi en vue de la planification 2023-2027 – d'engager une personne d'ici 2021 qui serait chargée (entre autres) explicitement de la durabilité (au niveau du fonctionnement de l'institution). En l'état, force est de constater que suite aux ressources limitées de l'Université (notamment au niveau du personnel technique et administratif) beaucoup de collaborateur·rice·s sont déjà surchargé·e·s et que l'institution a une responsabilité vis-à-vis de la santé de ses collaborateurs et collaboratrices. Dans ce sens, nous sommes très reconnaissants pour l'engagement important de beaucoup de membres de la communauté universitaire pour le développement durable.
- c. La direction de l'Université salue la multitude d'activités durables décentralisées, telles que bike2work, NEUF et beaucoup d'autres (soutenues dans la

mesure du possible par l'administration de l'Université). Globalement, beaucoup d'actions dans ce domaine sont menées avec un succès considérable.

3. Fragen und Anmerkungen der NEUF

- a. Verankerung des Dokuments in Langzeitstrategie (versus bisherige Erfahrung)
NEUF (JZ): Es freut uns, dass ein Konzept erstellt wurde. Das ist ein gewaltiger Fortschritt im Vergleich zu den letzten Jahren, in denen in unseren Augen (viel) zu wenig gemacht wurde. Wie stellen Sie sicher, dass die Massnahmen des Konzepts langfristig umgesetzt werden? Wie können Sie, und auch wir, sicher sein, dass das Thema Nachhaltigkeit in einigen Monaten oder Jahren nicht wieder auf die kalte Bank geschoben wird?

Astrid Epiney (AE): La durabilité fait partie des objectifs stratégiques de l'Université. Dans ce sens, cet objectif sera aussi ces prochaines années une des priorités du Rectorat. Ceci dit, nous devons jongler avec les moyens financiers à notre disposition, et la planification pluriannuelle jusqu'en 2022 est bouclée depuis longtemps (et avec elle la part cantonale). La prochaine planification pluriannuelle – avec un budget global pour les années 2023-2027 – est en cours de préparation, ceci sur le fond de la planification stratégique (qui doit être élaborée tous les 10 ans) avec un horizon 2030. Die Vernehmlassung bezüglich der Strategie 2030 ist im Gange.

NEUF: Est-ce que la stratégie de durabilité est ancrée dans ce plan ?

AE: Selbstverständlich. Die Nachhaltigkeit ist explizit sowohl in der geltenden Mehrjahresplanung als auch im Entwurf der Strategie 2030 prominent erwähnt. Das Tätigkeitsprogramm des Rektorats 2015-2019 sah ebenfalls diverse Aktivitäten vor, so insbesondere die Schaffung einer entsprechenden institutionellen Verankerung, welche mit der Nachhaltigkeitskommission realisiert wurde. Diese erstattet dem Rektorat jährlich Bericht, und hierfür werden in Zukunft auch vermehrt personelle Ressourcen bereit gestellt werden (s.o.). Aufgrund mangelnder personeller Ressourcen und diverser anderer wahrzunehmender Aufgaben stösst die Kommission heute an gewisse Grenzen. Dies wird sich aber mit der erwähnten Verstärkung der personellen Ausstattung verbessern, und (auch) insofern wird die Nachhaltigkeit auch in Zukunft sehr präsent bleiben.

Die AGEF vertritt die Studierenden in der Konsultation zur Strategie 2030.

→ Die NEUF wird diesbezüglich mit der AGEF in Kontakt treten, mit dem Ziel, Nachhaltigkeit in der Strategie 2030 zu verankern.

NEUF: Wann wird ein Posten geschaffen für Nachhaltigkeit?

AE: En 2021 au plus tard (une personne sera engagée et la durabilité fera explicitement partie de son cahier des charges, composé certainement encore d'autres dossiers).

- b. Fehlende CO₂-Bilanz und Zielsetzungen

Mikael Dürrmeier (MD): Dans les mesures de la commission, nous n'avons pas mentionné d'objectif explicitant que l'université va faire un bilan de CO₂. Je ne me souviens pas s'il s'agit d'un élément qui nous aurait échappé ou d'un choix volontaire de la commission. Pouvez-vous nous en dire plus à ce sujet ? (Exemples : ETHZ, HSG, EPFL)

AE: Un bilan CO₂ global fiable pour toute l'institution représente certains défis, notamment au niveau du calcul (p.ex. comment calculer le bilan CO₂ des étudiant·e·s ? Comment évaluer certaines activités entreprises à l'Université? Est-ce que tous les chiffres pertinents sont disponibles?). Mais, en effet, il faudra analyser cet aspect en détail.

→ Contacter l'université de St-Gall pour savoir comment ils ont procédé ?

→ MD prend note, et le comité de durabilité abordera ce point, lors de la prochaine séance.

NEUF: Quelles sont les priorités parmi les mesures et les « targets » (d'où la question d'un bilan CO₂ afin de choisir les bonnes priorités) ?

AE: Der nächste Schritt der Nachhaltigkeitskommission besteht darin, bei den Massnahmen eine Kategorisierung kurzfristig/langfristig sowie in Bezug auf ihren Einfluss auf die Nachhaltigkeit vorzunehmen.

c. Fragen zu den Unterkapiteln der Nachhaltigkeitsstrategie

1. Einleitung (Transparenz und Kommunikation)

NEUF (IU): Wer ist zuständig für die jährliche Berichterstattung betreffend Nachhaltigkeit ans Rektorat – kann diese extern aufgelegt werden?

AE: Der Bericht ist ein Tätigkeitsbericht. Kommissionen machen das normalerweise immer selbst, so auch die Nachhaltigkeitskommission. Und publizieren es dann online.

NEUF: Wie werden die Universitätsgemeinschaft und die breite Öffentlichkeit über die Nachhaltigkeitsziele und deren Einhaltung informiert? (...ob rechtzeitig Ziele erreicht werden oder nicht? Wie ist Transparenz möglich, wenn nicht alle Ziele publiziert werden? Wird auch auf Herausforderungen eingegangen und aktiv kommuniziert?)

AE: Ja, in der Tat. Die Internetseite der Nachhaltigkeitskommission ist gerade am Entstehen (N.B.: inzwischen ist sie aufgeschaltet). Die ständige Aktualisierung ist natürlich herausfordernd, auch in Anbetracht der erwähnten beschränkten Ressourcen.

→ **MD:** Aux dernières nouvelles, il me semble, il manquait encore quelques traductions. **LR** peut volontiers contacter une tierce personne pour finaliser la traduction ou le site.

2.1 Nachhaltigkeit in Forschung und Lehre

NEUF (XR): Comment cela sera réalisé étant donné que la responsabilité pour l'enseignement et la recherche est attribuée aux facultés ? Comment le rectorat peut-il encourager les facultés et assurer que chaque étudiant·e abordera dans un point de ces études des questions de la durabilité ?

AE: Enseignement et Recherche sont – d'après la Loi sur l'Université et les Statuts de l'Université – du ressort des facultés. Dans ce sens, ce sont aussi elles qui doivent se mobiliser. Ceci dit, le Rectorat encourage vivement les différentes initiatives, et il a même pu – en accord avec la Faculté des sciences et de médecine – créer un poste de professeur assistant dans le domaine des « Environmental Humanities » financé par des fonds tiers. Ainsi, un nouveau Master dans ce domaine a pu être créé et différentes activités au sein de toutes les facultés se sont développées respectivement intensifiées.

2.2 Mobilität

NEUF (ML): Réduction pour les transports publics : À qui s'adressent ces réductions ? Les collaborateur·rice·s de l'université ou les étudiant·e·s ? (Idée d'utiliser bus avec campus card)

AE: In der Tat ist das Rektorat regelmässig in Kontakt u.a. mit den TPF, die solche Massnahmen realisieren müssten. Die Diskussionen sind nicht immer einfach (es war schon kompliziert, zu den Stosszeiten zusätzliche Busverbindungen nach Pérolles vorzusehen).

→ **MD:** Groupe de mobilité de la commission de durabilité pourrait s'en occuper, si la question n'est déjà pas traitée.

NEUF: Wie kann das umgesetzt werden, dass das Universitätspersonal weniger Flugreisen macht, Videokonferenzen oder Zugreisen bevorzugt? Könnte man einen Stundenradius für Reisen, die mit dem Zug zumutbar sind, festlegen?

LR: UNIFR travel policy draft : discuté dans la commission de durabilité.

AE: Strikte Verbote weisen diverse Nachteile auf; insbesondere sind sie sehr rigide, implizieren einen Kontrollaufwand (ganz abgesehen davon, dass es hier um Grundrechtseinschränkungen geht). Nicht zu vergessen ist auch, dass sie Nachwuchswissenschaftler*innen und junge Wissenschaftler*innen insofern besonders hart betreffen, als internationale Konferenzen für die wissenschaftliche Laufbahn und die Entwicklung der Netzwerke zentral sind. Ausnahmen werden also notwendig sein, was die Frage nach den Kriterien aufwirft ... Auf der Ebene des Rektorats sind wir schon seit einiger Zeit dazu übergegangen, wenn möglich Gespräche mit Personen, welche weite Anreisewege haben, per Videokonferenz durchzuführen (z.B. Einstellungsinterviews mit neuen Professor*innen).

2.3 Infrastruktur und Gebäude

NEUF (ML): Zur Reduktion des Energie- und Ressourcenverbrauchs: Welche Kennwerte werden ab wann überprüft? Wie regelmässig wird dies geschehen? Und in welcher Form wird dies den Mitgliedern der Universität kommuniziert? Damit nehme ich auch Bezug auf die Massnahmen 15 (Publier des données de consommation de chauffage) und 16 (Publier des données de consommation d'électricité).

AE: Daten zum Stromverbrauch haben wir schon, und sie sind verfügbar. Allerdings ist die Interpretation ggf. schwierig. So ist der Stromverbrauch mit dem Adolphe-Merkle-Institut sehr stark gestiegen (gekühlte Labors...), ohne dass hieraus insgesamt auf einen Anstieg des Stromverbrauchs aller Einheiten der Universität und auf Ebene der Gesamtuniversität geschlossen werden kann. Diese Werte zu kommunizieren sollte ab nächstem Jahr machbar sein und dann fortgeführt werden.

NEUF: Wie wird die Sensibilisierungskampagne aufgezogen? (Massnahme 11) Wie kann strategisch sichergestellt werden, dass konkrete Massnahmen bezüglich ressourcenverschwendender Situationen (Fenster offenlassen, Licht brennen lassen) umgesetzt werden? Wird dafür eine verantwortliche Person bestimmt?

AE: Das automatische Abschalten aller Computer ist aus verschiedenen Gründen (Angestellte arbeiten oft spätabends oder nachts, gewisse Computer müssen aus sonstigen Gründen in Betrieb bleiben...) sehr heikel bzw. nicht opportun. Ansonsten setzen wir auf konsequente Sensibilisierungsmassnahmen, z.B. Sticker neben den Lichtschaltern, Internetautzung, Sensibilisierung des Reinigungspersonals. Auch die Studierenden müssen sensibilisiert werden.

NEUF: Ist die Umstellung auf 100 % erneuerbare Energien geplant? Und wie sieht es aus mit Plänen zu Renovierungen der Gebäude?

AE: Eine Umstellung auf 100 % erneuerbare Energie für den gesamten Betrieb der Universität ist derzeit schwierig zu realisieren, dies auch und gerade aufgrund des «Gebäudeparks» der Universität. Allerdings wurden und werden verschiedene Massnahmen im Hinblick auf eine Steigerung der Energieeffizienz und der Energiebilanz ergriffen:

- i. Beauregard: neu, und Miete
- ii. Regina Mundi: Fenster wurden neu gemacht für bessere Isolation
- iii. Miséricorde: insgesamt schwierig, in erster Linie aufgrund einer Kombination des Alters des Gebäudes mit dem Denkmalschutz (z.B. wurden doppelte Türen nicht bewilligt).
- iv. Pérolles scientifique: Chemie und Physik müssten seit mehreren Jahren dringend renoviert werden. Es geht um ein komplexes Dossier (z.B. stellt sich die Frage, wo die Chemie während einer Renovation des Gebäudes untergebracht werden kann), das derzeit in Arbeit ist. Von grosser Bedeutung ist auch, dass die Universität selbst nicht Bauherrin ist, sondern alle grösseren Arbeiten letztlich vom Kanton durchgeführt

werden (müssen) bzw. zumindest die notwendigen zusätzlichen Mittel zur Verfügung gestellt werden müssen.

→ Es gibt eine Studie von Weber-Gobet/Bachmann, die die Kriterien bzgl. Sozialzellen von staatlichen Gebäuden in Fribourg, die die NEUF der Nachhaltigkeitskommission zukommen lässt. Die Daten sind da, aber seitdem ist nichts passiert.

2.4 Nachhaltiges Campusleben

NEUF (RN): Wie kann die Universität auf die Mensen und Cafeterien Einfluss nehmen (strategisch)? Die NEUF hat hier schon viel versucht...

AE: Die Mensen sind wie folgt organisiert: Gebäude und Küche werden zur Verfügung gestellt, für den Betrieb ist der jeweilige Betreiber zuständig.

→ Es gibt eine Mensakommission (verantwortlich: Monique Bersier). **MD:** Cette commission n'apparaît pas sur la page des commissions universitaires et il me semble qu'elle ne possède pas d'étudiant·e dans son équipe. Serait-il possible d'inclure une personne du corps étudiantin, comme dans les autres commissions ? Cela permettrait un relais direct de l'opinion des étudiant·e·s, de leurs impressions et de leurs propositions d'idées pour l'amélioration de la Mensa et de son bilan écologique, etc. Laura Rettig (**LR**): Wir könnten schauen, ob die Mensen einverstanden sind, einen Pilotversuch für mehr vegane/vegetarische Menüs in einer der Mensen durchzuführen.

- d. Fehlende Punkte im Konzept zur Umsetzung und Konkretisierung der Nachhaltigkeitsstrategie der Nachhaltigkeitskommission aus der *Agenda de durabilité* der NEUF

NEUF (ML): Green Campus (den Campus der Universität grüner gestalten mit Gärten, Büschen, Fruchtbäumen, die Biodiversität auf dem Campus fördern.

AE: Das müsste man im Einzelnen prüfen.

→ Nicht im Konzept, aber bereits im Massnahmenkatalog: «végétaliser les toits», «urban gardening», «optimiser végétation locale». **MD** prend note que cela pourrait être spécifié/développé et note aussi l'exemple plus concret de développer le secteur où se trouvent les arbres de PER21, terrain partagé avec l'école d'ingénieur. A aborder à la prochaine séance de comité de durabilité.

- e. **NEUF (IU):** Wie stellen wir in Zukunft sicher, dass die NEUF auf dem Laufenden bleibt und überprüfen kann, ob Fortschritte erzielt werden?

AE: Die Vertretung von zwei NEUF-Mitgliedern in der Nachhaltigkeitskommission wird schon sehr geschätzt. Ggf. Mitarbeit in Arbeitsgruppen, Umfragen.

NEUF: Für Mitarbeit sind wir sehr offen, aber möchten nochmals betonen, dass wir es für nötig halten, dass auch ein bezahlter Posten für Nachhaltigkeit geschaffen wird, damit nicht alles in diesem Bereich von Freiwilligenarbeit abhängt.

4. Abschluss

NEUF (IU): Wir bedanken uns für den guten Überblick, den wir in der Sitzung erhalten haben und dass doch schon mehr im Gange ist, als bisher öffentlich kommuniziert wurde. Das ist dringend notwendig und unseres Erachtens – bei allen äusseren und finanziellen Zwängen – in Zukunft stärker zu priorisieren. Nur dann wird die Universität ihrer Verantwortung gerecht und kann ihren Beitrag zu einer nachhaltigeren Gesellschaft leisten.